

1	KHM.20.004	Finanzmanagement und Controlling	
2	Modultitel (englisch)	Financial management and controlling	
3	Verantwortlichkeiten	Professur Controlling im Gesundheitswesen	
4	Credits	5	
5	Studiengänge	KHM	Master Management im Gesundheitswesen – Schwerpunkt: Krankenhausmanagement Pflichtmodul im 3. Semester
			2020
6	Turnus und Dauer	startet jedes Sommersemester im Zwei-Jahres-Turnus über ein Semester	
7	Voraussetzung	keine	
<hr/>			
8	Voraussetzungen für die Vergabe von Leistungspunkten		
9	Benotung und Berechnung	Das Modul wird benotet. Die Berücksichtigung der Modulnote in der Gesamtnotenberechnung ist dem jeweiligen Prüfungsplan zu entnehmen.	
10	Prüfungsleistung	SCH	Klausur im Umfang von 120 Minuten
11	Prüfungsvorleistung	keine	
<hr/>			
12	Veranstaltungen und Arbeitsaufwand		
	I	KHM.20.004.10	Finanzmanagement Seminaristischer Unterricht
			20 h
	II	KHM.20.004.20	Controlling Seminaristischer Unterricht
			10 h
	III		Selbststudium (inkl. Prüfungsvorbereitung und Prüfung sowie ggf. Online-Sprechstunden)
			120 h
			Gesamt: 150 h
<hr/>			
13	Lehrende/r	Lehrende des Fachbereichs oder Lehrbeauftragte	
14	Unterrichtssprache	Deutsch	
15	Inhalte	<u>Finanzmanagement</u> <ul style="list-style-type: none"> ○ Grundlage der Finanzierung und Finanzplanung ○ Formen der Finanzierung im Sozial- und Gesundheitswesen ○ Grundlagen/Organisation der Finanzbuchhaltung ○ Analyse von Bilanzen sowie Gewinn- und Verlustrechnung ○ Liquiditätsrechnung <p>Business Case: Investitionsentscheidungen und Personalplanung vor dem Hintergrund der Finanzierung</p> <u>Controlling</u> <p><i>Strategisches Controlling</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Einführung in das strategische Controlling ○ Konzepte und Instrumente des Strategischen Controllings (Ressourcenanalysen, Produktanalysen, Kundenanalysen, Markt- und Unternehmensumfeldanalysen, SWOT-Analyse) ○ Balanced Scorecard <p><i>Operatives Controlling</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Grundlagen der traditionellen Kostenrechnung (Vollkosten- und Teilkostenrechnung) 	

- Moderne Kostenrechnungsmethoden (Deckungsbeitragsrechnung, Ziel- und Prozesskostenrechnung)

16 Lernziele/-ergebnisse

Finanzmanagement

Ziel ist die Erlangung detaillierter Kenntnisse über die Finanzierung im deutschen Gesundheitswesen; das Lesen und Bewerten von Bilanzen sowie Gewinn- und Verlustrechnung; Erlangung von Kenntnissen über Finanzierungsinstrumente und deren Vor- und Nachteile; Überleitung von Gewinn- und Verlustrechnungen zu einer Liquiditätsrechnung

Business Case: Nutzung des erlangten Wissens anwendungsbezogen im Bereich der Personalplanung und Investitionsentscheidung

Controlling

Strategisches Controlling

Die Studierenden lernen zum einen zentrale Konzepte und Instrumente des strategischen Controllings kennen. Die Studierenden können spezifische Methoden und Instrumente des strategischen Controllings im Gesundheitswesen anwenden und über sinnvolle Anwendungen diskutieren.

Operatives Controlling

Den Studierenden sind die Anforderungen an ein Kosten- und Leistungsrechnungssystem bekannt. Sie können ausgesuchte Verfahren der Kosten- und Leistungsrechnung beurteilen und praktisch anwenden. Mittels der prospektiven Kalkulation (Plankostenrechnung) können Budgets- oder (Projekt-) Kalkulationen erstellt werden.

17 Lehr-/Lernformen

Präsenzstudium: Seminar, Dozentenvortrag und Einsatz aktivierender Lehr- und Lernformen, z. B. Gruppenarbeit, Diskussion, Fallstudien

Selbststudium: Bearbeitung von veranstaltungsbegleitenden Arbeitsmaterialien, Lösen von modulspezifischen Aufgaben in Einzel- oder Gruppenarbeit über die E-Learning-Plattform, (Virtuelle) Lerngruppen zur Besprechung theoretischer und praktischer Probleme sowie multimediale Möglichkeiten der Dozentensprechstunde (E-Mail, Chat, etc.)

18 Literatur

Controlling

Fauth, Thomas (2008): Controlling in ambulanten Pflegeeinrichtungen. Saarbrücken. VDM Verlag.

Fleßa, Steffen/Weber, Wolfgang (2009): Informationsmanagement und Controlling in Krankenhäusern. In: Busse, Reinhard/Schreyögg, Jonas/Tiemann, Oliver (Hg.). Management im Gesundheitswesen. Berlin/Heidelberg: Springer Verlag, S. 356-373.

Frodl, Andreas (2012): Controlling im Gesundheitsbetrieb. Betriebswirtschaft für das Gesundheitswesen. Wiesbaden. Gabal Verlag.

Ott, Robert/Maier, Björn (2020): Controlling im Krankenhaus. Eine systematische Einführung in Fallstudien. Stuttgart. Schäffer-Poeschel Verlag

Probst, H.J. (2012): Controlling. Richtig planen, analysieren, steuern. München. Redline Verlag.

Thiele, D./Loewenguth, S. (2020): Mit Kennzahlen effizient steuern. Controlling in Zeiten von Pflege 4.0. Hannover. VINCENTZ NETWORK

Zapp, Winfried (Hg.) (2004): Controlling im Krankenhaus. Osnabrück. Springer Gabler Verlag.